

# 黑龙江省渤海上京遗址博物馆 2022 年 工作总结及 2023 年工作计划

2022 年，在市委、政府和上级主管部门的正确领导下，黑龙江省渤海上京遗址博物馆（以下简称博物馆）领导班子带领全体职工解放思想、锐意进取，在加强自身建设、开展常规工作的同时，圆满的完成了三级馆申报前期筹备、旅游开发模式转型、疫情防控等重点工作任务，现将具体情况总结如下。

## 一、工作开展情况

### （一）自身建设

1. 加强组织建设，发挥党支部的战斗堡垒作用。2022 年，博物馆党支部坚持组织“三会一课”，定期召开组织生活会，认真组织开展了清扫莲花四十二烈士墓、博物馆日宣传、参观马骏纪念馆等多个主题党日活动，组织全体党员干部参加了能力作风建设年系列活动，持续开展了“不忘初心、牢记使命”主题教育活动，不断加深对习近平新时代中国特色社会主义思想的学习理解，坚定了党员干部牢记初心使命的理念信念，发挥了党支部的战斗堡垒作用。同时，博物馆党支部今年还发展了一名入党积极分子，并于 9 月顺利完成支部换届。

2. 加强廉政建设，全面落实从严治党主体责任。博物馆组织全馆党员干部，深入学习总书记对党风廉政建设和反腐败斗争的指示精神，认真落实中央、省委、市委全面从严治

党决策部署。积极开展各项专项教育活动，签写各种《自律承诺书》，坚定了党员干部的理想信念，增强纪律规矩意识，打造了忠诚干净担当的博物馆党员干部队伍。

**3. 加强素质建设，提高党员干部能力作风。**为解放思想、提高能力，转变作风，博物馆组织全体职工参加了能力作风建设年系列活动，先后组织开展了“解放思想，振兴发展”研讨、各类学习培训、存在问题整改、业务分析库建立、数字机关建设、创先晋位、“三亮、三评、五提升”等活动，提高了全体职工的综合素质，为博物馆发展打下了坚实的基础。

## **（二）常规工作**

**1. 文物保护工作开展情况。**一是加强文物管理。安排专人对所有馆藏文物进行了登记、照相，并分门别类进行保存，确保文物得到妥善保管。二是加大文物保护。完善了博物馆安保制度，实行24小时安全值守。同时，组织专人每天对博物馆进行全方位巡查，对文物库房进行定期检查、排查。三是加大安防投入。更换了灭火器，采购了铁锹，并为保卫科人员配备专职服装、强光手电等，加大了安保人员劳保投入力度。四是组织安全演练。为有效应对突发事件，博物馆定期组织开展消防、防暴等安全演练，以提高相关人员的应变能力和全馆职工的安全意识。五是加强部门联动。为更好的保障馆内外安全，博物馆积极与国保、消防、旅游安保等

职能部门联系，建立了联动机制。

**2. 文物研究工作开展情况。**一是做好资料信息库建设工作，广泛收集对渤海历史、文化、文物、遗址、遗迹等具有学术研究和参考价值的图书、报刊和资料，争取将博物馆信息库建成一流渤海国信息资料中心。二是完成了馆藏 2300 件文物的卡片制作和整理工作，完成了 852 件三级文物和 2015 件一般文物进行认定工作。三是加强了与黑龙江省文物考古研究所渤海上京城工作站的合作，签定了《关于渤海上京城遗址相关研究工作协作意向书》，并积极参与黑龙江省省内渤海遗址的调查、勘探工作及糖坊村御唐贡米业有限公司建设工地考古发掘工作。四是积极参与广州市南越王博物院“南北汇流——渤海国与南汉国文物展”有关文物借展前期工作。

**3. 社会教育工作开展情况。**一是加大了对外宣传工作力度。通过编制画册、印制宣传单、推出公众号、视频号等方式，对博物馆进行宣传。截至目前，共编制出版宣传画册 2200 册、印制宣传单 1 万份、推出渤海上京遗址博物馆微信公众号 1 个、建设博物馆官方网站一个。二是发挥了博物馆的社会教育功能。2022 年，博物馆利用研学实践基地、红色教育基地、干部培训基地优势，组织了多个红色教育、干部培训、研学实践及“进校园”“进社区”“进村屯”“进军队”等活动，向社会大众进行历史及爱国主义教育。三是注重校馆

合作，为加快渤海国时期历史、文化研究工作。博物馆与牡丹江师范学院开展了深层次合作，建立了校馆合作机制，并共同在历史、文创、音乐等领域开展了多方面合作研究。同时，与渤海大学、黑龙江大学达成了合作意向，成为了渤海大学的科研实习基地，已便于吸纳更多人来关注和研究渤海历史。**四是**注重馆馆合作，推动文物互展工作。博物馆多次与广州南越王博物院沟通，达成文物互展协议，计划于今年年末、明年年初开展文物互展活动，实现渤海国历史走出东北，进行更大范围的宣传。**五是**积极参与巡展活动。为弘扬中华优秀传统文化，以实际行动迎接党的二十大胜利召开，博物馆积极参与了由省文旅厅主办、黑龙江省博物馆（黑龙江省民族博物馆）策划开展的《垂教千秋——先师孔子传》和《新中国成立以来赫哲族发展辉煌历程》两个“喜迎党的二十大巡展联展系列活动”。**六是**成立图书流动站。为提升博物馆职工知识水平与综合素养，营造良好的“书香”氛围，同时使到馆参观人员，在享受探寻“海东盛国”的奇妙旅程，深入了解唐·渤海国历史文化的同时，也能享有免费阅读的权益，博物馆于今年5月接收了宁安市图书馆投放的历史、文学、军事、哲学、政治等多种类别文献共计1000册，正式成立宁安市图书馆渤海上京遗址博物馆图书流动站。

### **（三）重点工作**

**1. 疫情防控工作完成情况。**一是加强人员管理，完善疫情防控预案、制度，确保了博物馆无疫情发生。同时，通过“业务大讲堂”等形式，对全馆职工进行了疫情防控相关政策、法规及防疫知识的宣传、讲解，提高其疫情防控意识及应对疫情能力；二是圆满完成了包保小区疫情防控工作，先后完成了小区值守、防疫宣传、重点人员排查、疫苗接种及全民核酸检测等工作。三是胜利完成了卡口防疫工作任务，安排专人24小时在联合村卡口、镜泊湖收费站卡口进行入境人员车辆、人员检查，对不符合要求的入境人员进行了劝返。

**2. 旅游开发转型工作。**为更好的整合旅游资源，做大做强区域旅游产业，博物馆按照上级部门要求，将旅游开发工作全部移交宁安市旅游发展有限公司。工作移交后，博物馆积极配合旅游公司工作，在对外宣传、后勤保障、安全保卫、疫情防控、研学教育等方面为其提供便利。

**3. 三级馆申报工作。**一是召开专题会议研究此项工作，按部门职责分配工作任务。二是积极与省、牡丹江市主管部门沟通，了解三级馆申报程序及评定条件。三是积极学习已申报成功的兄弟馆经验，确保申报顺利，少走弯路。四是完善博物馆组织架构，成立了博物馆理事会、监视会、专家组、博物馆之友等必要机构。五是开展了文物评定、网站建设、社会教育等多项三级馆申报前期工作。

## 二、存在的困难

1. **技术人员匮乏。**博物馆共设5个科室（副科级架构）、23个编制，但目前只有职工15人，空编8个（其中四个为副科级岗位）。现有职工中45周岁以上13人，文博专业技术人员只有5人。博物馆作为文博专门研究机构，专业技术人员严重不足，人员老化现象严重，导致渤海历史研究和考古技术等工作后继无人，存在着技术断档的隐患。同时，博物馆的正常运行还需要旅游专业、计算机专业、文学专业等多方面人才的支撑，才能保证外宣和服务等工作的顺利开展。

2. **安防人员不足。**博物馆提升改造结束后，消防控制室和安防控制室是保障博物馆正常运行的核心。按相关规定，消防控制室需要配备3班共计6名持证上岗人员，24小时看守值班。目前，消防控制室和安防控制室是由博物馆职工日夜轮流坚守，所有人员都未参加过正规培训，消防、安防设备操作困难，存在严重隐患。同时，博物馆作为甲级安保单位，按相关规定要增加安保岗位设置，加强展厅安保和日常管控工作。目前，安保工作人员明显不足，至少还缺少7名专职安保人员。

3. **经济压力较大。**博物馆由于历史原因，历史欠账较多，影响单位正常运转。2022年4月，博物馆4名临时工到宁安市人民法院就拖欠其工资一事对博物馆提起诉讼，宁安市人民法院随即对博物馆账户进行查封。账户的查封，使博物馆

正式职工无法正常缴纳五险一金，导致个别职工住房贷款还款违约、住院无法报销、个人垫付费无法及时报销、相关补助无法按时发放、养老保险产生滞纳金并存在因超期不缴，工龄断档，延迟退休，无法正常享受退休待遇的隐患。同时，也存在严重影响了博物馆正常业务的开展。

### 三、2023年工作计划

下一步，博物馆将通过自身建设、文物保护、学术研究等三个方面的突破，解决博物馆面临的困境，为宁安的经济建设做出贡献。具体思路如下：

**1. 自身建设的突破。**一是继续加强组织工作，坚持组织“三会一课”，认真开展主题党日活动，定期召开组织生活会，完成上级党组安排的各项临时工作，充分发挥党支部的战斗堡垒作用。二是继续加强宣传工作，利用多种形式，宣传文物保护的重要意义，营造全民爱护文物氛围。三是继续加强党风廉政工作，通过教育、宣传、警示、监督、管理等多种方式，坚定党员干部的理想信念，打造忠诚干净担当的博物馆党员干部队伍。四是继续加强制度建设，在完善各种规章制度的基础上，明确职责，加强管理，确保博物馆各项工作安全有序推进。

**2. 文物保护的突破。**一是坚持对博物馆的日常检查工作，每天安排专人对博物馆内外、各种设施进行认真检查并详细记录，同时定期对馆藏文物进行检查。二是继续加大技防、

安防设施投入力度，为安全保卫工作提供设施保障。三是加大安保队伍建设力度，积极推进专业安保公司进驻事宜，确保博物馆安全运行。同时建议恢复建馆之初的警务室，24小时民警在岗执勤，应对整个遗址公园的突发事件，确保博物馆及遗址安全。四是加大对安保人员的培训力度，定期组织各类安全演练，提高安保人员文博工作业务素质和自我防护能力。

**3. 学术研究的突破。**一是充实科研力量，拟通过事业单位招考的形式，招录历史、考古、文学等方面优秀人才，充实到博物馆研究部门。二是继续整理文物档案，完善档案资料库。三是提升博物馆层次，对照三级馆标准，完善各种申报材料和设施建设，并上报申请。四是积极向上争取国家级或省级学术研究项目。五是组织编制由博物馆出版的关于渤海国历史文化的正史书籍和乡土教材。

唐·渤海国时期文物的保护和文化展示是我们渤海上京遗址博物馆人肩负的使命。在今后的工作中，博物馆将在市委、市政府的正确领导下，进一步提高政治站位，增强使命担当，坚定文化自信，扎实推进博物馆各项工作，有效提升群众的文化“获得感”，推动我市文博事业繁荣兴盛。

黑龙江省渤海上京遗址博物馆

2022年11月1日